
Termo de Parceria nº 057/2025 celebrado entre a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública e o Instituto Minas pela Paz

Relatório de Resultados

2º Período Avaliatório:

01/01/2026 a 31/03/2026



JUNTOS A GENTE FAZ.
minaspelapaz.org.br

JUSTIÇA E
SEGURANÇA
PÚBLICA



**GOVERNO
DE MINAS**

AQUI O TREM PROSPERA.

1 – INTRODUÇÃO

Esse Relatório de Resultados tem por finalidade demonstrar o desenvolvimento das atividades previstas no Termo de Parceria nº 057/2025, no período de **01 de janeiro a 31 de março de 2026**, bem como apresentar o comparativo entre as metas pactuadas e os resultados alcançados.

Em atendimento ao artigo 32 da Lei Estadual nº 23.081/2018 e ao artigo 48 do Decreto Estadual nº 47.554/2018, este relatório apresenta a análise dos resultados, as justificativas para o não atingimento das metas e as medidas adotadas para regularização do cronograma, além das propostas de ação para os ciclos subsequentes.

Destaca-se que o período foi fundamental para a estruturação das bases operacionais e gerenciais, garantindo condições adequadas para a execução das metas nos próximos períodos.

2 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS¹

Área Temática		Indicador		Peso (%)	Metas	Resultados
					2º Período Avaliatório 01/01/26 a 31/03/2026	
1	Capacitação profissional	1.1	Nº de IPLs – Indivíduos privados de Liberdade - qualificados	5	30	-
		1.2	Nº de cursos ofertados	5	2	-
		1.3	Percentual de satisfação de IPLs	5	80%	-
2	Oficinas Permanentes	2.1	Percentual de oficinas em funcionamento	5	100%	-
		2.2	Pesquisa para implementação de loja de possíveis produtos excedentes	10	-	-
3	Itens Produzidos	3.1	Número de calças produzidas	10	34.361	-
		3.2	Número de bermudas produzidas	10	34.361	-
		3.3	Número de camisas produzidas	10	51.542	-
		3.4	Número de lençóis produzidas	10	34.361	-

¹ Este Quadro deve conter todos os indicadores pactuados no Programa de Trabalho do Termo de Parceria/Termo Aditivo. Naqueles que não existe meta para o período, as colunas de metas e resultados devem ser preenchidas com “-”.

	3.5	Número de chinelos produzidos	10	17.181	-
	3.6	Número de vassouras - cerdas sintéticas produzidas	10	2.000	-
	3.7	Número de vassouras - cerdas piaçavas produzidas	10	3.750	-
	3.8	Número de absorventes produzidos (Liberdade em Ciclos)	10	207.108	-
	3.9	Número de fraldas infantis produzidas (Liberdade em Ciclos)	5	12.000	-
	3.10	Número de fraldas adulto produzidas (Liberdade em Ciclos)	3	6.000	-
	3.11	Estudo para angariar doações de insumos	2	-	-
	3.12	Criação de página de e-commerce para venda de produtos (Loja Virtual)	10	-	-

2.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:

1. Introdução e Contextualização do Cronograma

O período de janeiro a março de 2026 caracterizou-se como fase de estruturação do projeto, impactada diretamente pelo atraso no repasse financeiro, ocorrido apenas em 24 de dezembro de 2025.

Esse cenário inviabilizou a execução operacional ou financeira no último trimestre de 2025 (outubro a dezembro), postergando a abertura de editais de contratação da equipe e aquisição de insumos no 1º trimestre de 2026.

2. Análise do Cenário Externo e Desafios de Mercado

A guerra que envolve EUA, Israel e Irã provocou uma desorganização no mercado fornecedor de insumos para a Estamparia. O petróleo é matéria prima para químicos, fibras, embalagens, pigmentos e transporte e, influencia, o mercado de algodão.

O conflito desencadeou uma alta imediata nos custos da logística (diesel) e na cotação de matérias-primas têxteis essenciais.

- A. **Desafio Orçamentário:** As propostas recebidas de fornecedores excederam significativamente as cotações base que realizamos em meados de 2025, ao realizarmos a memória de cálculo do Termo de Parceria.
- B. **Ação Estratégica:** Diante disso, optamos por não comprometer o projeto com compras acima do valor orçado ou mesmo materiais de baixa qualidade. Iniciamos as negociações de compras de insumos, focados em adequar os valores de mercado à realidade orçamentária do projeto, sem abrir mão do rigor técnico.

3. Diretrizes Técnicas e de Qualidade

Mantivemos o posicionamento institucional de priorizar materiais com as especificações apresentadas pela Diretoria de Trabalho e Produção - DTP SEJUSP, reavaliando, as especificações técnicas junto à equipe, adequando o orçamento à qualidade e necessidade dos insumos. A avaliação dos insumos, além do aprendizado para início da parceria, é uma decisão estratégica que visa mitigar transtornos operacionais futuros dentro das unidades, garantindo o melhor uso do recurso público no longo prazo e a boa aplicação na produção dos bens.

4. Consolidação da Estrutura Operacional

Apesar das barreiras externas, o trimestre de janeiro a março de 2026 foi marcado por avanços estruturais decisivos:

- A. **Capital Humano:** A equipe de gestão e back office foi contratada e está sendo treinada e capacitada em busca da conformidade com o RCC.
- B. **Próximos Passos:** Com o corpo técnico estruturado e os processos de compra em fase final de homologação, o foco atual é a entrega e aplicação dos insumos, com o início da operação devidamente assistida pelos Técnicos de Produção.

5. Medidas para mitigar e dinamizar os resultados

Para acelerar a entrega dos resultados e recuperar o tempo perdido, as seguintes medidas estão em curso:

- A. Colaboração Interinstitucional: Alinhamento direto entre o Instituto Minas pela Paz e a Diretoria de Trabalho e Produção (SEJUSP) para desburocratizar o fluxo logístico.
- B. Monitoramento In loco: Realização de visitas técnicas para otimizar as oficinas produtivas e ajustar o cronograma de entregas conforme a realidade de cada unidade.

Reiteramos nosso compromisso com os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade, da eficiência, e zelar pela boa qualidade das ações e serviços prestados, buscando alcançar eficácia, efetividade e razoabilidade em nossas atividades, atrelados a transparência e a economicidade dos recursos.

Embora o cenário externo e a liberação dos recursos nos impõem desafios frente ao cronograma original, adotamos medidas para reduzir os impactos presentes e atrasos futuros. Entendemos que, neste período, estamos construindo uma base sólida com uma equipe de *back office* capacitada para nos permitir uma execução contínua, segura e em conformidade com os padrões de qualidade exigidos pelo Termo de Parceria e o Regulamento de Compras e Contratações.

3 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Indicador		Peso (%)	Metas	Resultados
					2º Período Avaliatório 01/01/26 a 31/03/2026	
1	Capacitação profissional	1.1	Nº de IPLs – Indivíduos privados de Liberdade - qualificados	5	30	-
		1.2	Nº de cursos ofertados	5	2	-
		1.3	Percentual de satisfação de IPLs	5	80%	-

QUADRO 2 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Indicador		Peso (%)	Metas	Resultados
					2º Período Avaliatório 01/01/26 a 31/03/2026	
2	Oficinas Permanentes	2.1	Percentual de oficinas em funcionamento	5	100%	-

Área Temática		Indicador		Peso (%)	Metas	Resultados
					2º Período Avaliatório 01/01/26 a 31/03/2026	
3	Itens Produzidos	3.1	Número de calças produzidas	10	34.361	-
		3.2	Número de bermudas produzidas	10	34.361	-
		3.3	Número de camisas produzidas	10	51.542	-
		3.4	Número de lençóis produzidas	10	34.361	-
		3.5	Número de chinelos produzidos	10	17.181	-
		3.6	Número de vassouras - cerdas sintéticas produzidas	10	2.000	-
		3.7	Número de vassouras - cerdas piaçavas produzidas	10	3.750	-
		3.8	Número de absorventes produzidos (Liberdade em Ciclos)	10	207.108	-
		3.9	Número de fraldas infantis produzidas (Liberdade em Ciclos)	5	12.000	-

		3.10	Número de fraldas adulto produzidas (Liberdade em Ciclos)	3	6.000	-
		3.11	Estudo para angariar doações de insumos	2	-	-
		3.12	Criação de página de e-commerce para venda de produtos (Loja Virtual)	10	-	-

3.1 – Detalhamento da realização dos produtos

Área Temática	Capacitação Profissional
Produto	Nº de IPLs – Indivíduos privados de Liberdade - qualificados
Previsão de Término	31/12/2025
Término Realizado	-
Status	Não executado

A meta relativa ao número de indivíduos privados de liberdade qualificados, prevista para o segundo período avaliatório, não foi concluída no prazo originalmente pactuado. Contudo, no período avaliatório em referência apresentamos as seguintes ações implementadas:

1. Panorama Geral e Status das Metas

Destacamos que, em razão do rigoroso processo de conformidade e das etapas de negociação estratégica necessárias para a validação da parceria, houve atraso no início do projeto. Ressalta-se que, com o objetivo de assegurar a qualidade do ensino ofertado e a adequada aplicação dos recursos públicos, foi adotada uma postura criteriosa na seleção da instituição parceira responsável pela execução dos cursos profissionalizantes.

2. Histórico do Processo de Contratação

Em 03 de março, foi iniciada a pesquisa de preços para a contratação de instituição de ensino profissionalizante. O escopo da contratação contempla as unidades prisionais de Divinópolis (Floramar) e Contagem (Nelson Hungria), com a oferta dos seguintes cursos:

- A. Qualificação Profissional em Produção de Chinelos (160h) - Divinópolis.
- B. Qualificação Profissional em Produção de Vassouras (160h) - Contagem.

As grades curriculares foram estruturadas de forma a transcender o ensino técnico, incorporando módulos obrigatórios de Segurança do Trabalho e Desenvolvimento de Competências Socioemocionais (soft skills), com foco na preparação para o mercado de trabalho e na promoção de uma formação integral, humanizada e eficiente.

3. Análise Crítica e Gestão de Riscos

O prazo para recebimento de propostas foi encerrado em 09 de março. Das quatro instituições consultadas (SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Minas Gerais, SENAR - Serviço Nacional de Aprendizagem Rural de Minas Gerais, CENAP - Centro Nacional de Aprendizagem e ABC Training, recebemos duas propostas formais:

- A. ABC Training: apresentou a proposta de menor valor. Contudo, após análise técnica e alinhamento com a SEJUSP, a instituição foi desclassificada devido à ausência de registro no SISTEC, requisito indispensável para a certificação oficial e para a conformidade com as exigências do Governo do Estado.

- B. SENAI: a proposta inicial apresentada superava o orçamento previsto pelo Instituto Minas Pela Paz.

4. Ações de Mitigação e Resultados da Negociação

A fim de mitigar o atraso e evitar o impacto negativo no orçamento anual, o IMPP iniciou as tratativas com o SENAI e no dia 23 de março, após muitas negociações, ajustamos com a instituição a oferta do serviço dentro do orçamento inicial de referência, proporcionando economia ao projeto sem prejuízo na qualidade do ensino.

5. Conclusão e Cronograma de Recuperação

Apesar de não termos alcançado a meta no trimestre em questão, as ações realizadas fortaleceram o projeto, evitando riscos jurídicos possibilitando uma contratação financeiramente mais vantajosa.

Próximos Passos:

- A. Fase Atual: Finalização de minutas contratuais.
B. Previsão de Início: As aulas estão confirmadas para o mês de abril de 2026.

Reiteramos que estamos envidando todos os esforços para a normalização do cronograma no próximo ciclo.

Área Temática	Capacitação Profissional
Produto	Nº de cursos ofertados
Previsão de Término	31/12/2025
Término Realizado	-
Status	Não executado

Vide 3.1 – Detalhamento da realização dos produtos

Área Temática	Capacitação Profissional
Produto	Percentual de satisfação de IPLs
Previsão de Término	31/12/2025
Término Realizado	-
Status	Não executado

Vide 3.1 – Detalhamento da realização dos produtos

Área Temática	Oficinas Permanentes
Produto	Percentual de oficinas em funcionamento
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

A meta relativa ao percentual de oficinas em funcionamento prevista para o segundo período avaliatório, não foi formalmente concluída no prazo originalmente pactuado. Contudo, no período avaliatório em referência apresentamos as seguintes ações implementadas:

1. Panorama Geral

No encerramento deste trimestre, as metas de manutenção e funcionamento pleno das oficinas de produção não foram integralmente atingidas. Este cenário, contudo, reflete um período de cuidadosa estruturação administrativa e uma revisão técnica profunda, etapas indispensáveis para desenvolver uma futura produção com qualidade, conformidade jurídica e utilização adequada dos recursos públicos.

2. Cronograma de Formação da Equipe Técnica

A estruturação do capital humano do projeto seguiu um fluxo contínuo de seleções públicas, respeitando o Regulamento de Compras e Contratações aprovado para a execução do PT 57:

- A. **Fase I (Gestão Estratégica):** Em 22/12/2025, foi lançado o edital para cargos diretivos e gerenciais. Com o resultado divulgado em 15/01/2026 e a efetivação da equipe em 01/02/2026, a instituição iniciou o planejamento tático do projeto.
- B. **Fase II (Corpo Administrativo e Técnico):** Em 11/02/2026, publicamos editais para 17 cargos estratégicos (Coordenação, Compras, RH, Financeiro, Pedagógico e Técnicos de Produção). O resultado final foi consolidado e divulgado em 12/03/2026 no site institucional do Minas Pela Paz.
- C. **Fase III (Integração):** A Coordenadora de Compras iniciou as atividades em 18/03 e o restante da equipe administrativa e financeira junto a primeira Técnica de produção iniciaram as atividades em 23 de março, concluindo a montagem da equipe da área meio do projeto.

Ponto de Atenção: Identificamos baixa adesão para as vagas de Técnico Químico (Produção de Fraldas e Absorventes). Para garantir a excelência técnica em todas as sete unidades, prorrogamos o prazo de inscrição, mantendo o processo seletivo aberto para as quatro unidades remanescentes.

3. Ações de Mitigação e Reavaliação Técnica

Durante o período de contratação da equipe, o Instituto Minas Pela Paz (IMPP) concentrou esforços em uma etapa de avaliação e diagnóstico, com o objetivo de mitigar riscos operacionais e evitar desperdícios futuros, por meio das seguintes ações:

- A. **Diagnóstico junto à Diretoria de Trabalho e Produção:** A equipe técnica, ainda em fase de contratação, iniciou a análise das informações repassadas pela Diretoria de Trabalho e Produção, com o intuito de compreender os processos produtivos e suas

especificidades técnicas, bem como identificar oportunidades de melhoria nos fluxos operacionais.

- B. Revisão de Especificações Técnicas: Com base nos inventários e nas informações levantadas junto à SEJUSP, foi identificada a necessidade de readequação de determinadas especificações técnicas dos insumos. Tal medida é fundamental para garantir que os produtos finais atendam aos padrões de qualidade e durabilidade exigidos pela Diretoria de Trabalho e Produção da SEJUSP.
- C. Equilíbrio Financeiro e Logístico: Considerando fatores externos, como o aumento expressivo dos custos de frete e desafios logísticos, o IMPP adotou uma postura cautelosa quanto às aquisições imediatas. O foco foi promover renegociações com fornecedores, de modo a assegurar que a retomada da produção ocorra de forma financeiramente sustentável, sem comprometer a qualidade dos produtos.

4. Decisão Estratégica: Reavaliação de Insumos e Parceria com a DTP

Diferente de uma simples compra de materiais, o IMPP optou por um período de curadoria técnica. Em conjunto com a Diretoria de Trabalho e Produção (DTP) da SEJUSP, estamos reavaliando as especificações técnicas de cada insumo. Esta ação visa:

- A. Adequação Orçamentária: Ajustar as exigências técnicas à realidade do mercado e ao teto orçamentário, privilegiando a boa produção e qualidade dos produtos .
- B. Qualidade e necessidade: Identificar o insumo ideal para cada oficina (fraldas, absorventes e têxtil), evitando a compra de materiais inadequados a serem aplicados nas máquinas e no resultado da produção.
- C. Aprendizado Institucional: Este período inicial é fundamental para alinharmos a cultura de trabalho entre o Instituto Minas pela Paz e a SEJUSP, para que estabeleçamos padrões a serem seguidos durante a vigência da nossa parceria.

5. Conclusão e Próximos Passos

Ao investirmos nessa fase inicial em governança e numa gestão estruturada, com revisão técnica de insumos em fase final e negociações em andamento com fornecedores, o IMPP está pronto para decolar no próximo ciclo com uma operação estável, segura e economicamente eficiente, proporcionando o alcance em breve das metas de produção e demonstrando que a parceria será promissora para todos.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de calças produzidas
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

A meta relativa ao número de calças produzidas prevista para o segundo período avaliatório, não foi formalmente concluída no prazo originalmente pactuado. Contudo, no período avaliatório em referência apresentamos as seguintes ações implementadas:

1. Panorama Geral e Fatores Impeditivos

É necessário pontuar que, embora as metas quantitativas de produção de calças não tenham sido atingidas, as ações realizadas foram fundamentais para a segurança jurídica e técnica da parceria.

O cronograma original foi severamente impactado por dois fatores externos críticos:

- A. Atraso no Repasse Financeiro: O recurso foi efetuado apenas em 24 de dezembro de 2025, o que inviabilizou qualquer execução operacional no último trimestre daquele ano, deslocando as etapas de contratação e abertura de editais para 2026.
- B. Conjuntura Geopolítica: O conflito no Irã gerou uma alta imediata nos custos logísticos (diesel) e nas matérias-primas têxteis. As propostas recebidas excederam as cotações base de 2025, exigindo rodadas de negociações para evitar compras superfaturadas ou o uso de materiais de baixa qualidade.

2. Decisão Estratégica: Curadoria Técnica e Parceria com a SEJUSP

Diferente de uma aquisição automática de materiais, o IMPP adotou uma postura de Curadoria Técnica em estreita colaboração com a DTP/SEJUSP. Esta decisão estratégica visou os seguintes pilares:

- A. Readequação de Especificações e Eficiência Produtiva: Realizamos o ajuste das características técnicas do insumo principal (tecido brim), alinhando-o ao orçamento previsto sem comprometer a qualidade do produto final. Complementarmente, promovemos a reestruturação da rede produtiva: a fabricação de calças, antes dispersa em 19 unidades, foi concentrada em 10 oficinas estratégicas. Esta mudança permite um foco maior na especialização da mão de obra e um potencial provável no aumento de escala produtiva nessas localidades.
- B. Logística e Equilíbrio Econômico: A concentração das unidades produtoras visou a redução direta dos custos logísticos, mitigando os impactos do aumento nos fretes e dos desafios bio-logísticos atuais. Através de rodadas de negociação com fornecedores, conseguimos enquadrar os custos à realidade orçamentária do projeto, preservando a durabilidade e o rigor técnico exigidos pelo Governo do Estado.

3. Medidas de Mitigação e Conclusão

Para recuperar o tempo afetado e acelerar os resultados no próximo ciclo, estamos implementando:

- A. Desburocratização Logística: Alinhamento direto com a Diretoria de Trabalho e Profissionalização para agilizar o fluxo de entrega de insumos e organização das linhas de produção nas unidades prisionais.
- B. Fase de Homologação: Com os processos de compra em fase final, o foco atual é a entrega imediata dos insumos para o início do ciclo produtivo em abril.

Estamos convictos de que a base sólida construída agora permitirá uma execução contínua, segura e em conformidade com os padrões de excelência exigidos pelo Termo de Parceria.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de bermudas produzidas
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

A meta relativa ao número de bermudas produzidas prevista para o segundo período avaliatório, não foi formalmente concluída no prazo originalmente pactuado. Contudo, no período avaliatório em referência apresentamos as seguintes ações implementadas:

1. Panorama Geral e Fatores Impeditivos

É necessário pontuar que, embora as metas quantitativas de produção de calças não tenham sido atingidas, as ações realizadas foram fundamentais para a segurança jurídica e técnica da parceria.

O cronograma original foi severamente impactado por dois fatores externos críticos:

- A. Atraso no Repasse Financeiro: O recurso foi efetuado apenas em 24 de dezembro de 2025, o que inviabilizou qualquer execução operacional no último trimestre daquele ano, deslocando as etapas de contratação e abertura de editais para 2026.
- B. Conjuntura Geopolítica: O conflito no Irã gerou uma alta imediata nos custos logísticos (diesel) e nas matérias-primas têxteis. As propostas recebidas excederam as cotações base de 2025, exigindo rodadas de negociações para evitar compras superfaturadas ou o uso de materiais de baixa qualidade.

2. Decisão Estratégica: Curadoria Técnica e Parceria com a SEJUSP

Diferente de uma aquisição automática de materiais, o IMPP adotou uma postura de Curadoria Técnica em estreita colaboração com a DTP/SEJUSP. Esta decisão estratégica visou os seguintes pilares:

- A. Readequação de Especificações e Eficiência Produtiva: Realizamos o ajuste das características técnicas do insumo principal (tecido brim), alinhando-o ao orçamento previsto sem comprometer a qualidade do produto final. Complementarmente, promovemos a reestruturação da rede produtiva: a fabricação de bermudas, antes dispersa em 19 unidades, foi concentrada em 10 oficinas estratégicas. Esta mudança permite um foco maior na especialização da mão de obra e um potencial provável no aumento de escala produtiva nessas localidades.
- B. Logística e Equilíbrio Econômico: A concentração das unidades produtoras visou a redução direta dos custos logísticos, mitigando os impactos do aumento nos fretes e dos desafios bio-logísticos atuais. Através de rodadas de negociação com fornecedores, conseguimos enquadrar os custos à realidade orçamentária do projeto, preservando a durabilidade e o rigor técnico exigidos pelo Governo do Estado.

3. Medidas de Mitigação e Conclusão

Para recuperar o tempo afetado e acelerar os resultados no próximo ciclo, estamos implementando:

- A. Desburocratização Logística: Alinhamento direto com a Diretoria de Trabalho e Profissionalização para agilizar o fluxo de entrega de insumos e organização das linhas de produção nas unidades prisionais.
- B. Fase de Homologação: Com os processos de compra em fase final, o foco atual é a entrega imediata dos insumos para o início do ciclo produtivo em abril.

Estamos convictos de que a base sólida construída agora permitirá uma execução contínua, segura e em conformidade com os padrões de excelência exigidos pelo Termo de Parceria.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de camisas produzidas
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

A meta de produção de camisas para o trimestre em questão também foi impactada pelos mesmos fatores apresentados anteriormente, além de outros fatores de mercado que exigiram uma postura cautelosa e estratégica da gestão do IMPP.

1. Descompasso Orçamentário e Cenário de Mercado: Durante o processo de cotação para a aquisição de malha e ribana (insumos base para as camisas), as propostas apresentadas pelos fornecedores excederam significativamente os valores previstos na memória de cálculo original do Termo de Parceria. Este aumento é reflexo direto da instabilidade nos custos de matéria-prima e logística global mencionados anteriormente.
2. Ações de Mitigação e Prorrogação de Prazos: Diante da inviabilidade financeira das primeiras propostas, o IMPP optou por não realizar compras que comprometessem o teto orçamentário da rubrica. Em vez disso, adotamos as seguintes medidas de contingência:
 - a. Prorrogação de Editais: Estendemos os prazos para apresentação de novas propostas orçamentárias, visando ampliar a concorrência e buscar fornecedores com melhores condições comerciais.
 - b. Negociação Intensiva: Iniciamos rodadas de negociação direta para adequar os preços de mercado à realidade do projeto.
 - c. Avaliação Técnica e de Especificações: Em conjunto com a equipe técnica, estamos avaliando a possibilidade de ajustes nas especificações técnicas da malha e da ribana. O objetivo é identificar materiais que mantenham a qualidade exigida pela SEJUSP, mas que ofereçam maior viabilidade econômica.
3. Status Atual: Os processos de negociação e a análise de novas propostas orçamentárias continuam em curso. Esta dilação de prazo, embora tenha postergado o início da produção física das camisas, é uma decisão de governança que visa proteger o recurso público contra compras superfaturadas e garantir a sustentabilidade do projeto até o final de sua vigência.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de lençóis produzidos
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

Assim como nas linhas de confecção de vestuário, a produção de lençóis para o período trimestral foi impactada por desafios críticos no mercado de suprimentos, exigindo uma atuação estratégica da gestão para viabilizar a aquisição do insumo base: o Cretone.

1. Restrição de Mercado e Especificações Técnicas: Identificamos que o Cretone possui especificações técnicas altamente rigorosas, o que limita drasticamente o número de fornecedores aptos a atender aos padrões exigidos pelo Governo do Estado. Essa baixa capilaridade de mercado, somada ao cenário econômico atual, resultou em propostas financeiras substancialmente superiores à rubrica orçamentária prevista na memória de cálculo.
2. Ações Estratégicas e Prospecção de Fornecedores: Diante da dificuldade de acesso a parceiros comerciais que unam conformidade técnica e viabilidade financeira, o IMPP adotou as seguintes medidas:
 - a. Ampliação da Prospecção: Além da prorrogação dos prazos para apresentação de propostas, intensificamos a busca ativa por novos fornecedores em nível nacional, visando romper a barreira da baixa oferta regional.
 - b. Consultoria Técnica de Produto: Iniciamos uma avaliação criteriosa das especificações vigentes para identificar alternativas de tecidos que ofereçam a mesma durabilidade e conforto, mas que possuam uma cadeia de suprimentos mais dinâmica e competitiva.
 - c. Preservação da Qualidade: Reiteramos que qualquer alteração nas especificações será validada tecnicamente para assegurar que a qualidade final do produto entregue às unidades prisionais não seja comprometida. Toda as possíveis alterações solicitadas será de pleno conhecimento e validação da DTP/SEJUSP
3. Status Operacional: O processo de prospecção e a reavaliação técnica seguem em regime de prioridade. Esta dilação no cronograma de produção de lençóis é uma decisão de zelo administrativo, que evita a aceitação de valores impraticáveis e garante que o material adquirido seja tecnicamente superior e economicamente viável.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de vassouras - cerdas sintéticas produzidas
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

Informamos que a implantação da linha de produção de vassouras sintéticas enfrenta obstáculos técnicos significativos, originados pela carência de detalhamento nas especificações de insumos e equipamentos constantes na memória de cálculo original do projeto.

1. Lacunas de Informação e Restrição de Fornecedores: Durante a fase de prospecção de mercado, identificamos que as descrições técnicas dos maquinários necessários eram insuficientes para a emissão de orçamentos precisos por parte dos fabricantes. Após o lançamento de pesquisas de preço, não foram recebidas propostas que atendessem integralmente aos requisitos operacionais para a produção de vassouras, evidenciando uma desconexão entre o planejamento teórico inicial e a realidade do parque industrial fornecedor.
2. Necessidade de Diagnóstico *In Loco*: As premissas de ferramentas e insumos estabelecidas na fase de planejamento não contemplaram o conhecimento prévio das especificidades das unidades prisionais destinadas à produção. Diante disso, o IMPP adotou as seguintes medidas corretivas:
 - a. Reavaliação Técnica Integral: Iniciamos um processo de revisão de todos os insumos e maquinários previstos, visando adequá-los às reais possibilidades orçamentárias e operacionais.
 - b. Visitas Técnicas Especializadas: Necessidade de agendamento para vistoria na oficina produtiva com a participação de equipe técnica recém-contratada e parceiros institucionais. O objetivo é realizar um diagnóstico preciso para definir o maquinário e equipamentos mais eficientes.
 - c. Ajuste de Fluxo Produtivo: Buscamos garantir que a aquisição dos equipamentos assegure não apenas o início da produção, mas a manutenção da qualidade e o alcance das metas de produtividade a longo prazo.
3. Status Operacional: O processo encontra-se em fase de reestruturação técnica. A dilação do prazo para o início desta linha de produção é uma decisão de zelo patrimonial, evitando a aquisição de equipamentos que poderiam se tornar obsoletos ou incompatíveis com a realidade das oficinas prisionais.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de vassouras - cerdas piaçavas produzidas
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

Informamos que a implantação da linha de produção de vassouras de piaçava enfrenta obstáculos técnicos significativos, originados pela carência de detalhamento nas especificações de insumos e equipamentos constantes na memória de cálculo original do projeto.

1. Lacunas de Informação e Restrição de Fornecedores: Durante a fase de prospecção de mercado, identificamos que as descrições técnicas dos maquinários necessários eram insuficientes para a emissão de orçamentos precisos por parte dos fabricantes. Após o lançamento de pesquisas de preço, não foram recebidas propostas que atendessem integralmente aos requisitos operacionais para a produção de vassouras, evidenciando uma desconexão entre o planejamento teórico inicial e a realidade do parque industrial fornecedor.
2. Necessidade de Diagnóstico *In Loco*: As premissas de ferramentas e insumos estabelecidas na fase de planejamento não contemplaram o conhecimento prévio das especificidades das unidades prisionais destinadas à produção. Diante disso, o IMPP adotou as seguintes medidas corretivas:
 - a. Reavaliação Técnica Integral: Iniciamos um processo de revisão de todos os insumos e maquinários previstos, visando adequá-los às reais possibilidades orçamentárias e operacionais.
 - b. Visitas Técnicas Especializadas: Necessidade de agendamento para vistoria na oficina produtiva com a participação de equipe técnica recém-contratada e parceiros institucionais. O objetivo é realizar um diagnóstico preciso para definir o maquinário e equipamentos mais eficientes.
 - c. Ajuste de Fluxo Produtivo: Buscamos garantir que a aquisição dos equipamentos assegure não apenas o início da produção, mas a manutenção da qualidade e o alcance das metas de produtividade a longo prazo.
3. Status Operacional: O processo encontra-se em fase de reestruturação técnica. A dilação do prazo para o início desta linha de produção é uma decisão de zelo patrimonial, evitando a aquisição de equipamentos que poderiam se tornar obsoletos ou incompatíveis com a realidade das oficinas prisionais.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de absorventes produzidos (Liberdade em Ciclos)
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

O início da produção de absorventes no período trimestral foi condicionado a uma revisão estratégica e técnica de toda a cadeia de suprimentos, realizada em conjunto com a equipe da DTP/SEJUSP através do projeto Liberdade em Ciclos.

1. Readequação Técnica e Atualização de Insumos: Durante o estágio avaliatório, identificamos juntamente com a DTP/SEJUSP a necessidade de ajustar as especificações técnicas para que os materiais adquiridos estivessem em estrita conformidade com os padrões de qualidade e segurança do Estado na produção deste item. Esta ação resultou em:
 - a. Inclusão de Novos Insumos: Adicionamos componentes técnicos essenciais que não constavam no planejamento original, garantindo a eficácia e a aceitação do produto final.
 - b. Refinamento de Quantitativos: Ajustamos o volume de compra para que a entrega seja proporcional à capacidade produtiva e as necessidades de produção de cada oficina produtiva.
2. Gestão Estratégica de Estoque: Com o objetivo de evitar o imobilismo de recursos e o armazenamento excessivo de materiais (estoque ocioso), sob a orientação da DTP/SEJUSP, o IMPP lançou nova negociação com fornecedores que apresentaram propostas, com quantidades fracionadas e tecnicamente precisas. Essa medida assegurou a economicidade e perdas de materiais por armazenamento prolongado nas unidades.
3. Validação de Qualidade e Conformidade: Após a prospecção de mercado, selecionamos um fornecedor cujas propostas se adequaram tanto ao orçamento previsto quanto às exigências governamentais. Seguindo o rigor do projeto, encaminhamos amostras físicas dos insumos para a aprovação definitiva da equipe técnica da DRP/SEJUSP.
4. Status Operacional: O processo encontra-se em fase final de negociação contratual e homologação das amostras. A dilação no cronograma de produção de absorventes é uma decisão de segurança operacional, que garante que a linha de montagem inicie com os insumos corretos, validados e na medida exata da necessidade das oficinas.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de fraldas infantis produzidas (Liberdade em Ciclos)
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

O início da produção de fraldas infantis no período trimestral foi condicionado a uma revisão estratégica e técnica de toda a cadeia de suprimentos, realizada em conjunto com a equipe da DTP/SEJUSP através do projeto Liberdade em Ciclos.

1. Readequação Técnica e Atualização de Insumos: Durante o estágio avaliatório, identificamos juntamente com a DTP/SEJUSP a necessidade de ajustar as especificações técnicas para que os materiais adquiridos estivessem em estrita conformidade com os padrões de qualidade e segurança do Estado na produção deste item. Esta ação resultou em:
 - a. Inclusão de Novos Insumos: Adicionamos componentes técnicos essenciais que não constavam no planejamento original, garantindo a eficácia e a aceitação do produto final.
 - b. Refinamento de Quantitativos: Ajustamos o volume de compra para que a entrega seja proporcional à capacidade produtiva e as necessidades de produção de cada oficina produtiva.
2. Gestão Estratégica de Estoque: Com o objetivo de evitar o imobilismo de recursos e o armazenamento excessivo de materiais (estoque ocioso), sob a orientação da DTP/SEJUSP, o IMPP lançou nova negociação com fornecedores que apresentaram propostas, com quantidades fracionadas e tecnicamente precisas. Essa medida assegurou a economicidade e perdas de materiais por armazenamento prolongado nas unidades.
3. Validação de Qualidade e Conformidade: Após a prospecção de mercado, selecionamos um fornecedor cujas propostas se adequaram tanto ao orçamento previsto quanto às exigências governamentais. Seguindo o rigor do projeto, encaminhamos amostras físicas dos insumos para a aprovação definitiva da equipe técnica da DRP/SEJUSP.
4. Status Operacional: O processo encontra-se em fase final de negociação contratual e homologação das amostras. A dilação no cronograma de produção de fraldas é uma decisão de segurança operacional, que garante que a linha de montagem inicie com os insumos corretos, validados e na medida exata da necessidade das oficinas.

Área Temática	Itens Produzidos
Produto	Número de fraldas adulto produzidas (Liberdade em Ciclos)
Previsão de Término	
Término Realizado	-
Status	Não executado

O início da produção de fraldas adulto no período trimestral foi condicionado a uma revisão estratégica e técnica de toda a cadeia de suprimentos, realizada em conjunto com a equipe da DTP/SEJUSP através do projeto Liberdade em Ciclos.

1. **Readequação Técnica e Atualização de Insumos:** Durante o estágio avaliatório, identificamos juntamente com a DTP/SEJUSP a necessidade de ajustar as especificações técnicas para que os materiais adquiridos estivessem em estrita conformidade com os padrões de qualidade e segurança do Estado na produção deste item. Esta ação resultou em:
 - a. Inclusão de Novos Insumos: Adicionamos componentes técnicos essenciais que não constavam no planejamento original, garantindo a eficácia e a aceitação do produto final.
 - b. Refinamento de Quantitativos: Ajustamos o volume de compra para que a entrega seja proporcional à capacidade produtiva e as necessidades de produção de cada oficina produtiva.
2. **Gestão Estratégica de Estoque:** Com o objetivo de evitar o imobilismo de recursos e o armazenamento excessivo de materiais (estoque ocioso), sob a orientação da DTP/SEJUSP, o IMPP lançou nova negociação com fornecedores que apresentaram propostas, com quantidades fracionadas e tecnicamente precisas. Essa medida assegurou a economicidade e perdas de materiais por armazenamento prolongado nas unidades.
3. **Validação de Qualidade e Conformidade:** Após a prospecção de mercado, selecionamos um fornecedor cujas propostas se adequaram tanto ao orçamento previsto quanto às exigências governamentais. Seguindo o rigor do projeto, encaminhamos amostras físicas dos insumos para a aprovação definitiva da equipe técnica da DRP/SEJUSP.
4. **Status Operacional:** O processo encontra-se em fase final de negociação contratual e homologação das amostras. A dilação no cronograma de produção de fraldas adulto é uma decisão de segurança operacional, que garante que a linha de montagem inicie com os insumos corretos, validados e na medida exata da necessidade das oficinas.

4 – CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante do detalhamento técnico e operacional apresentado neste relatório, o Instituto Minas Pela Paz reitera seu compromisso com a excelência na execução do Termo de Parceria. Evidenciamos, aqui, que o primeiro trimestre de 2026 foi marcado por uma intensa atividade de estruturação e de fortalecimento institucional para dar vazão às necessidades da operação e da entrega de resultados em breve.

A decisão de postergar aquisições e refinar processos seletivos e técnicos foram pautadas pela estratégia e prudência administrativa. Optamos por não comprometer os recursos com a compra de insumos caros ou fora das especificações do termo de parceria 57/2025, garantindo que cada etapa vencida até aqui, desde a contratação de especialistas até a avaliação acurada de maquinários, sirva de alicerce para uma produção sustentável com impacto social.

Proposta de Ajuste de Cronograma de Metas

Considerando os desafios externos (atraso no repasse inicial e instabilidade do mercado global) e os ajustes internos necessários para a conformidade técnica, submetemos à análise desta Comissão de Avaliação a seguinte proposta:

1. **Repactuação do Cronograma Operacional:** Solicitamos a possibilidade de ajuste no cronograma de metas produtivas para os próximos ciclos. Esta proposta visa diluir as metas não atingidas no período inicial ao longo dos trimestres subsequentes, levando em conta a curva de aprendizado, a consolidação da equipe e o conhecimento/relacionamento com os fornecedores de insumos.
2. **Mitigação de Impactos na Avaliação de Desempenho:** Pleiteamos que a análise deste período avaliatório considere o status de preparação, bem como as ações de mitigação de riscos implementadas. O objetivo é que o esforço de estruturação técnica não resulte em prejuízo à pontuação final de desempenho, uma vez que as medidas adotadas objetivam, primordialmente, evitar os transtornos operacionais e garantir o melhor uso do recurso público no longo prazo.

Estamos convictos de que o alinhamento estratégico entre o IMPP e a Diretoria de Trabalho e Produção - SEJUSP é o caminho para assegurar que as oficinas de produção e os cursos de qualificação alcancem sua plena capacidade, entregando à sociedade resultados que aliem ressocialização efetiva com responsabilidade cidadã.

5- LISTA DOS CONTRATADOS NO PERÍODO AVALIATÓRIO

Nº	Cargo Previsto na Memória de Cálculo	Nome	Data Admissão
1	Gerente de Planejamento e Novos Projetos	Enéas Alessandro da Silva Melo	05/01/2009
2	Diretor de Operações	Maurílio Leite Pedrosa	01/03/2011
3	Gerente Administrativo Financeiro	Luciana Cristina Ferreira Pessoa	01/12/2008
4	Técnico de Produção	Tane Costa Santos	23/03/2026
5	Analista Pedagógico	Adriana Duarte Paes Leme	23/03/2026
6	Analista financeiro	Daniela Ferreira Rodrigues	23/03/2026
7	Analista administrativo	Marlon César de Almeida dos Santos	23/03/2026
8	Analista de Recursos Humanos	Fagner Rodrigues dos Santos	23/03/2026
9	Coordenador de compras	Carla Tecila Cruz Saraiva	18/03/2026
10	Analista de contratos	Mariele Vieira Carvalho	23/03/2026
11	Comprador	Cleber Jesus da Silva	23/03/2026

6 – COMPROVANTES DE REGULARIDADE FISCAL, TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA

14/04/2026, 08:15

Consulta Regularidade do Empregador

Voltar

Imprimir



Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 08.710.829/0001-90
Razão Social: INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP
Endereço: AV DO CONTORNO 4520 4520 ANDAR 7 / FUNCIONARIOS / BELO HORIZONTE / MG / 30110-916

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 27/03/2026 a 25/04/2026

Certificação Número: 2026032701531454298136

Informação obtida em 14/04/2026 08:15:38

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 08.710.829/0001-90
Certidão n°: 14456318/2026
Expedição: 06/03/2026, às 10:16:05
Validade: 02/09/2026 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP (MATRIZ E FILIAIS), inscrito(a) no CNPJ sob o n° 08.710.829/0001-90, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas. Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

Dúvidas e sugestões: cndt@tst.jus.br



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS

Certidão de Débitos Tributários

Negativa

Data de emissão **Data de validade**

23/02/2026

24/05/2026

Razão Social

INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP

CNPJ

08.710.829/0001-90

Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Estadual cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. Não constam débitos relativos a tributos administrados pela Fazenda Pública Estadual e/ou Advocacia Geral do Estado;
2. No caso de utilização para lavratura de escritura pública ou registro de formal de partilha, de carta de adjudicação expedida em autos de inventário ou de arrolamento, de sentença em ação de separação judicial, divórcio ou de partilha de bens na união estável e de escritura pública de doação de bens imóveis, esta certidão somente terá validade se acompanhada da Certidão de Pagamento / Desoneração do ITCD, prevista no artigo 39 do Decreto 43.981/2005.

Certidão válida para todos os estabelecimentos da empresa, alcançando débitos tributários do sujeito passivo em Fase Administrativa ou inscritos em Dívida Ativa.



A autenticidade desta certidão pode ser confirmada no sítio da Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais, em:
<https://cdt.fazenda.mg.gov.br> > Validar CDT

Código de controle de autenticidade

AF0C-191A-63FB-F54E-BF5B-14B4-6CE1-8B0C



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

Nome: INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP
CNPJ: 08.710.829/0001-90

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 16:32:31 do dia 10/12/2025 <hora e data de Brasília>.

Válida até 08/06/2026.

Código de controle da certidão: **342D.1C09.75C2.E5C7**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



Prefeitura de Belo Horizonte
Secretaria Municipal de Fazenda
Subsecretaria da Receita Municipal

**DOCUMENTO AUXILIAR DA
CERTIDÃO DE QUITAÇÃO PLENA PESSOA JURÍDICA**

REGISTROS DE ACESSO

Código de Controle: **ADDIENIKNK**

Documento/Certidão nº **36.545.251** Exercício: **2026**

Emissão em: **30/03/2026**

Requerimento em: **11:11:04**

Validade: **29/04/2026**

Nome: **INSTITUTO MINAS PELA PAZ - IMPP**

CNPJ: **08.710.829.0001.90**

Ressalvando a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte o direito de cobrar débitos posteriormente apurados, a Diretoria de Arrecadação, Cobrança e Dívida Ativa da Secretaria Municipal de Fazenda, no uso de suas atribuições legais, certifica que o Contribuinte acima encontra-se regular com a Fazenda Pública Municipal, em relação aos Tributos, Multas e Precos inscritos ou não em dívida ativa.

Nos termos do Decreto 15.927/2015 este documento auxiliar é a representação gráfica da certidão de débitos e situação fiscal, não substituindo a certidão, que será obtida no Portal da PBH, por meio da autenticação dos registros de acesso deste documento.

DOCUMENTO GRATUITO - <http://cndonline.siatu.pbh.gov.br>

DOCUMENTO GRATUITO - <http://cndonline.siatu.pbh.gov.br>

DECLARAÇÃO DO DIRIGENTE DA OSCIP

Declaro, para todos os fins, que são verídicas todas as informações contidas neste Relatório de Resultados. Acrescento, ainda, que as fontes de comprovação dos indicadores e produtos estão organizadas e arquivadas junto ao Instituto Minas pela Paz e podem ser consultadas a qualquer momento pela Comissão de Avaliação, por representantes da *SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA DE MINAS GERAIS - SEJUSP* ou representantes de órgãos de controle e auditoria do Governo do Estado de Minas Gerais.

Belo Horizonte, 15 de abril de 2026.

Maurílio Leite Pedrosa
Diretor de Operações
INSTITUTO MINAS PELA PAZ